

# Organisatieontwikkeling



13 december 2022

Gert-Jan Kusters



Gemeente Maastricht



# Organisatieontwikkeling.....even terug in de tijd

- Eind 2020:
  - Ontevredenheid
  - Onderzoek vdLaar naar bedrijfsvoering
  
- Beter in control komen en (daardoor) meer extern gericht

Oftewel

- Voor de stad
- Samen
- Met plezier



# Organisatieontwikkeling.....de aanpak

## Domein AZ 17 januari a.s.

- ❑ Herijking organisatieontwikkeling ‘samen met plezier voor Maastricht’ met grote meervoudige opdrachten (status: reorganisatie)
  - Duurzaam sociaal domein
  - Bedrijfsvoering
  - Externe oriëntatie
  - Plezier

## Domein AZ 13-12-2022

- ❑ Begroting 2022: incidentele impuls voor;
  - Generatiepact (€ 2,9 mln.)
  - Uitvoeringskracht/aanjagers (€ 1,1 mln.)
  - Frictiekosten (€ 1 mln.)



# Generatiepact (€2,9 mln.) (1)

## Doel:

- Leeftijdsbewust P-beleid
- Bevorderen interne mobiliteit
- Reuring
- Vrijspelen nieuwe formatie voor organisatieontwikkeling

## Inhoud:

- Minder werken (60-80-100)
- Vervroegde uittreding

## Proces:

- Belangstellingsregistratie
- Regeling met beperkt tijdvak
- Budgetplafond
- Instemming OR



# Generatiepact (€2,9 mln.) (2)

## Resultaat:

- 77 aanmeldingen
- 21 afwijzingen
- 56 toekenningen
- Vrijval: 25,96 fte

## Benutting vrijval:

- Ruim 19 fte herbezet (opdracht: slim en creatief)
- Circa 6 fte nieuwe functies



# Uitvoeringskracht/aanjagers (€1,1 mln.)

- Zeven domeinen, zeven kwartiermakers
- Oplevering bedrijfsplan/uitvoeringsplan per domein
  - Inhoud
  - Structuur
  - Cultuur
  - Advies 'ist-soll'
- Naar tevredenheid
- Na reces: dubbelcheck en aanbrengen samenhang
- Integraal plan van aanpak
- Budget uitgeput, geen overschrijding



# Frictiekosten (€1 mln.)

- Organisatieontwikkeling gaat gepaard met reorganisatie
- Omklap functies van decentraal naar centraal
- Functieverandering a.g.v. inrichting gebiedsgericht werken
- Sociaal statuut
- Richtdatum: 01-07-2023
- Frictiekosten: mobiliteitstrajecten, transitiekosten, coaching, opvangen tijdelijke boventaligheid, van werk naar werk, aantrekken nieuw talent
- Hand op de knip, nog niets uitgegeven





# Vragen...?

